



地政学リスクの高まり

資源価格の高騰

部材の不足や価格上昇

供給面の制約

先行き不透明感が強まる



IoTやDXの進展

データセンター需要の拡大

リモートワークの定着



半導体デバイスの
需要が高まる

GXを意識した

半導体の微細化への投資

実装技術分野への投資

自動車EV化への投資

半導体不足解消への投資



半導体メーカーや
プリント基板関連の
設備投資が堅調に推移

GX/DXへの意識の高まり
北米や欧州で景気の持ち直し

POD装置への
設備投資意欲が回復

Truepress  Jet520 HD



当期の業績（連結）

過去最高

(億円未満切捨)

売上高

4,118億円 前期比 28.6%増 

営業利益

612億円 前期比 150.2%増 

経常利益

594億円 前期比 161.6%増 

親会社株主に帰属する当期純利益

454億円 前期比 199.9%増 

SCREENグループを取り巻く環境

変化が激しく、不透明な状況である一方、チャンスも数多く存在

2021年3月期～2024年3月期

コンセプト

ソリューションクリエイターとしての
業界でのプレゼンス確立

中期経営計画「Value Up 2023」

ソリューションクリエイター

社会的な課題・ニーズを解決する技術や製品、サービスを提供し、
持続可能な社会の発展に寄与することで、企業価値を高める企業体

企業価値 = 社会的価値 + 経済的価値
SCREEN Value Sustainable Value

利益創出や株主還元を推進

中期経営計画 2年目

サプライチェーンマネジメントの影響を最小限に抑制
各事業分野で供給責任を果たす

継続的に取り組んできた資本効率の向上により
収益構造と財務基盤が一層盤石に

経済的価値の目標達成に大きく前進

1 イノベーションの創出と 持続的成長サイクルによる企業価値向上

競争力強化のため
積極的な研究開発投資

生産体制強化のため
自動化工場「S³-3」の
キャパシティを100%に向上
収益性の向上に寄与



新たな成長を目指し新工場「S³-4」の建設に着手

1 イノベーションの創出と 持続的成長サイクルによる企業価値向上

イノベーションマネジメントの強化

新規事業創出へのチャレンジを継続

エネルギー分野

低コストグリーン水素製造に資する水電解システムの
共同開発を開始

2 収益性と効率性の追求で 利益に見合うキャッシュを創出

ROIC経営の浸透

売上高成長率とROICを評価軸とした
事業ポートフォリオマネジメントの推進

ROICと連動したゲンバKPIを設定し
社員への浸透を図る

営業キャッシュ・フロー
増加

中期経営計画のキャッシュ・フロー累計目標を
前倒して達成

3 サステナブル企業に向けたESGへの取り組み

CSR中期計画「Sustainable Value 2023」

持続可能な社会の実現と社会的価値の向上を目指す中期計画を展開中

E

「SBT」の目標達成に向け前進

本社・彦根・多賀事業所で再生可能エネルギーを導入

気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）に賛同表明（2021年12月）

気候変動

リスク
機会

▶ グループ事業に与える影響についてシナリオ分析

分析結果を当社ウェブサイトを開示するなど環境経営の実現に積極的に取り組む

3 サステナブル企業に向けたESGへの取り組み

CSR中期計画「Sustainable Value 2023」

持続可能な社会の実現と社会的価値の向上を目指す中期計画を展開中

S

働きがいのある環境整備のため、健康経営や、人事施策の展開
社会貢献活動に積極的に取り組む

G

取締役会の実効性評価（第三者の助言を得て実施）の結果に基づいた
改善の実施

リスクマネジメントおよび事業継続計画の強化

経済的価値の数値目標 1年前倒しでの達成と 次期中期経営計画に向けた準備を進める

- 戦略投資の実施
- 体系化された事業ポートフォリオマネジメントの実践
- イノベーションマネジメントの取り組み強化
- リスクマネジメントの強化
- 人事領域の施策強化
- 「Sustainable Value 2023」の取り組み

全てのステークホルダーに誇れる企業を目指す

経済的価値の目標、1年前倒しで達成の見込み

	経済的価値 最終年度の目標	FY2021/03 (1年目 実績)	FY2022/03 (2年目 実績)	FY2023/03 (3年目 予想)
売上	4,000億円以上	3,203億円	4,118億円	4,600億円
営業利益率	15%以上	7.6%	14.9%	16.2%
ROE	15%以上	7.9%	19.9%	20%以上
営業CF	1,200億円以上 (4カ年累計)	572億円	1,389億円 (2カ年累計)	1,700~1,900億円 (3カ年累計)
株主還元	連結総還元性向 30%以上 (2022年3月期以降)	27.7%	30.1%	30.0%以上